

# การประเมินความเสี่ยง

คณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ

ประจำปี 2566

หน่วยงานคณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ  
การวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงพร้อมทั้งการประเมินระดับความเสี่ยงเบื้องต้น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ระยะเวลา 1 ตุลาคม พ.ศ..2565 – 30 กันยายน พ.ศ. 2566)

ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	ปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง (โอกาส X ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	ข้อมูลเชิงวิเคราะห์ ที่มาและข้อมูลเชิงประจักษ์
<p>ด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) ด้านการจัดการศึกษา</p> <p>1. การรับ นิสิตไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย ของแผนรับ นิสิตที่ กำหนดไว้</p>	<p>1. เพื่อการสร้างความ รับรู้ในหลักสูตรและ คณะฯแก่กลุ่มเป้าหมาย</p> <p>2. เพื่อสร้าง กระบวนการพัฒนา บัณฑิตที่มีผลงานทาง วิชาการและสร้าง ชื่อเสียงให้คณะ/ หลักสูตร</p> <p>3. เพื่อรับฟังเสียงของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย และ ปัจจัยภายนอกอื่น ๆ สำหรับการปรับปรุง หลักสูตรตรงกับความ ต้องการของ ตลาดแรงงาน</p>	<p>1. การประชาสัมพันธ์ หลักสูตร ยังไม่ทั่วถึง แพร่หลาย และตรงกับ กลุ่มเป้าหมาย</p> <p>2. คณะและหลักสูตรยังไม่มี ชื่อเสียงและขาดความเชื่อมั่น ในการสมัครเข้าเรียน</p> <p>3. การลดลงของประชากรวัย เรียน</p>	<p><math>5 \times 3 = 15</math> สูง</p>	<p><math>3 \times 2 = 6</math> ปานกลาง</p>	<p>จำนวนนิสิตที่เข้าเรียนในปีการศึกษา 2565 หลักสูตรวิทยาศาสตรและ เทคโนโลยีอาหาร จำนวน 14 คน หลักสูตรเทคโนโลยีเครื่องสำอางและ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร จำนวน 19 คน จากแผนรับนิสิตหลักสูตรละ 40 คน คิด เป็นร้อยละ 41.25</p> <p>งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรใน ปีงบประมาณ 2565 จำนวนเงิน 950,700 บาท ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากจำนวนเงิน 1,031,200 บาท (ลดลง -80,500 บาท)</p>

ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	ปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง (โอกาส X ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	ข้อมูลเชิงวิเคราะห์ ที่มาและข้อมูลเชิงประจักษ์
<p><b>ด้านวิจัยและนวัตกรรม</b></p> <p>2. การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในการสร้างผลงานวิจัยเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่</p>	<p>1. เพื่อสร้างผลงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่</p> <p>2. เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพิ่มสัดส่วนผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติต่ออาจารย์ และอาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ให้มากยิ่งขึ้น</p> <p>3. เพื่อสร้างความร่วมมือกับชุมชน ผู้ประกอบการ และภาคอุตสาหกรรม</p>	<p>1. ปริมาณบทความวิจัยหรือนวัตกรรม ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ ยังน้อยกว่า เมื่อเทียบกับจำนวนอาจารย์ที่ได้รับการอุดหนุนการวิจัยในแต่ละปี</p> <p>2. โครงการวิจัยไม่เสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้ทันต่อการตีพิมพ์เผยแพร่ในแต่ละรอบการประเมิน</p> <p>3.</p>	<p><math>4 \times 3 = 12</math> สูง</p>	<p><math>2 \times 2 = 4</math> ปานกลาง</p>	<p>การสร้างผลงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ ในปีการศึกษา 2564 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ 35.71 (จำนวน 5 คน) และผลกระทบต่อ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่/อ้างอิงในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ ระดับปานกลาง น้อยกว่าร้อยละ 70</p>
<p><b>ด้านบริการวิชาการ</b></p> <p>3. การบริการชุมชนพื้นฐานด้านอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ และเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขัน</p>	<p>เพื่อ เป็น ผู้นำ การ ให้บริการวิชาการบนพื้นฐานความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น และ สอด ค ลั อ ง กั บ</p>	<p>1. จำนวนหลักสูตรบริการวิชาการที่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชน ผู้ประกอบการ และภาคอุตสาหกรรม</p>	<p><math>4 \times 3 = 12</math> สูง</p>	<p><math>3 \times 2 = 6</math> ปานกลาง</p>	<p>ในปีการศึกษา 2564 คณะฯ จัดกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 3 โครงการ และได้รับเงินจากการบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งภายนอก จำนวน 883,060 บาท</p>

ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	ปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง (โอกาส X ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	ข้อมูลเชิงวิเคราะห์ ที่มาและข้อมูลเชิงประจักษ์
	ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	2. ขาดการประชาสัมพันธ์ หลักสูตร/โครงการที่ ก่อให้เกิดรายได้ ที่เข้าถึง กลุ่มเป้าหมาย 3. แผนการจัดหลักสูตร/ โครงการบริการวิชาการที่ ก่อให้เกิดรายได้ยังไม่ ชัดเจน			
<b>ด้านการเงิน</b> 4. การสร้างรายได้จาก โครงการเงินทุน หมุนเวียนอาหารเพื่อ สุขภาพและ เครื่องสำอางธรรมชาติ	1. เพื่อสร้างความมั่นคง ทางด้านการเงินของ คณะอุตสาหกรรมเกษตร และชีวภาพ 2. เพื่อจัดโครงสร้างการ บริหารจัดการของ โครงการฯ ที่เอื้อต่อการ หารายได้ 3. จัดทำแผนการหา รายได้และการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์	1. งบประมาณที่ได้รับการ จัดสรรจากมหาวิทยาลัยไม่ เพียงพอต่อการบริหารจัดการ คณะฯ 2. การนำผลงานวิจัยมา พัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมเพื่อหารายได้	4 X 5 = 20 สูงมาก	3 X 2 = 6 ปานกลาง	ในปีการศึกษา 2564 โครงการเงินทุน หมุนเวียนอาหารเพื่อสุขภาพและ เครื่องสำอางธรรมชาติ ได้พัฒนา ผลิตภัณฑ์จากงานวิจัย เพื่อหารายได้ จำนวน 6 ผลิตภัณฑ์ และรายได้สุทธิของ โครงการเงินทุนหมุนเวียนฯ (-26,623.69 บาท)

ลงชื่อ..... *V. Klompany* .....

ตำแหน่งรักษาการแทนคณบดีคณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ

วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ  
การประเมินความเสี่ยง และ การวิเคราะห์ Risk Map

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : การรับนิสิตไม่เป็นไปตามเป้าหมายของแผนรับนิสิตที่กำหนดไว้

โอกาส		ระดับคะแนน
สูงมาก	นิสิตเข้าใหม่น้อยกว่า 30 % จากแผนรับ	5
สูง	นิสิตเข้าใหม่น้อยกว่า 21 – 30 % จากแผนรับ	4
ปานกลาง	นิสิตเข้าใหม่น้อยกว่า 11 – 20 % จากแผนรับ	3
ต่ำ	นิสิตเข้าใหม่น้อยกว่า 6 – 10 % จากแผนรับ	2
ต่ำมาก	นิสิตเข้าใหม่น้อยกว่า 5% จากแผนรับ	1

ผลกระทบ		ระดับคะแนน
สูงมาก	> 1,000,000 บาทขึ้นไป	5
สูง	> 250,000 – 1,000,000 บาท	4
ปานกลาง	> 50,000 – 250,000 บาท	3
ต่ำ	> 10,000 – 50,000 บาท	2
ต่ำมาก	ไม่เกิน 10,000 บาท	1

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่.....15..... สูงมาก

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้... 6 ..... ปานกลาง

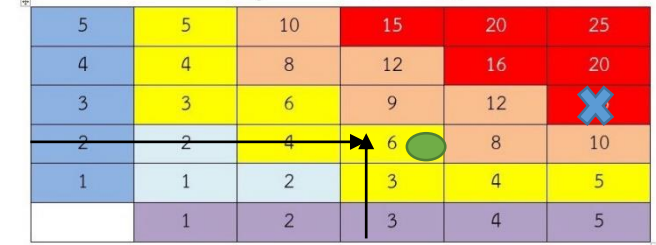


ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ (ผู้บริหาร)

ผู้รับผิดชอบร่วม : นางสาวศรณีย์ ศรีสังจา (หน่วยงาน)

การประเมินความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



1-2 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงต่ำ	3-6 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงปานกลาง
7-12 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงสูง	13 - 25 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงสูงมาก

คำอธิบายประเด็นความเสี่ยง

จำนวนนิสิตที่เข้าเรียนในปีการศึกษา 2565 หลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร จำนวน 14 คน หลักสูตรเทคโนโลยีเครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร จำนวน 19 คน จากแผนรับนิสิตหลักสูตรละ 40 คน คิดเป็นร้อยละ 41.25

ข้อมูลประกอบการประเมินความเสี่ยง

ภารกิจ	จัดสรร 62	ร้อยละ	จัดสรร 63	ร้อยละ	จัดสรร 64	ร้อยละ	จัดสรร 65	ร้อยละ
	1. การเรียนการสอน	1,385,800.00	100.00	739,200.00	100.00	1,031,200.00	100.00	950,700.00
2. วิชาการและวิจัย	311,805.00	22.50	200,000.00	27.06	300,000.00	29.09	300,000.00	31.56
3. กิจกรรมพัฒนานิสิต	88,000.00	6.35	57,000.00	7.71	72,800.00	7.06	66,549.00	7.00
4. บริหารจัดการส่วนกลาง	786,440.00	56.75	365,000.00	49.38	518,400.00	50.27	465,151.00	48.93
งบประมาณเพิ่มขึ้น/ลดลง			- 646,600.00		292,000.00		- 80,500.00	
จำนวนนิสิต (คน)	96		140		146		156	
งบประมาณ/นิสิต 1 คน	14,435.42		5,280.00		7,063.01		6,094.23	

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง คือ โอกาส X ผลกระทบ

ตัวอย่าง : โอกาส 5 X ผลกระทบ 3 = 15 สูงมาก

หน่วยงาน คณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ  
การประเมินความเสี่ยง และ การวิเคราะห์ Risk Map

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในการสร้างผลงานวิจัย เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่

โอกาส	ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ	ระดับคะแนน
สูงมาก	น้อยกว่าร้อยละ 20	5
สูง	น้อยกว่าร้อยละ 40	4
ปานกลาง	น้อยกว่าร้อยละ 60	3
ต่ำ	น้อยกว่าร้อยละ 80	2
ต่ำมาก	มากกว่าร้อยละ 80 ขึ้นไป	1

ผลกระทบ	การบรรลุผลการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ด้านงานวิจัยและนวัตกรรม	ระดับคะแนน
สูงมาก	น้อยกว่าร้อยละ 50	5
สูง	น้อยกว่าร้อยละ 60	4
ปานกลาง	น้อยกว่าร้อยละ 70	3
ต่ำ	น้อยกว่าร้อยละ 80	2
ต่ำมาก	มากกว่าร้อยละ 80 ขึ้นไป	1

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่.....12..... ❌

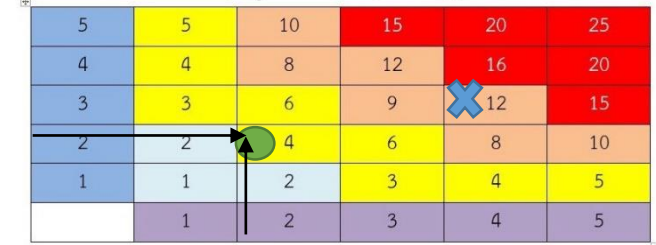
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้... 4 ..... ⬤

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการและกิจการนิสิต (ผู้บริหาร)

ผู้รับผิดชอบร่วม : นางจรรยา ชูทับ (หน่วยงาน)

การประเมินความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



- 1-2 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงต่ำ
- 3-6 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงปานกลาง
- 7-12 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงสูง
- 13 - 25 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงสูงมาก

คำอธิบายประเด็นความเสี่ยง

การสร้างผลงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ ในปีการศึกษา 2564 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ 35.71 (จำนวน 5 คน) และผลกระทบต่อ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่/อ้างอิงในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ ระดับปานกลาง น้อยกว่าร้อยละ 70

ข้อมูลประกอบการประเมินความเสี่ยง

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง คือ โอกาส X ผลกระทบ

โอกาส 4 X ผลกระทบ 3 = 12 สูง

หน่วยงาน คณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ  
การประเมินความเสี่ยง และ การวิเคราะห์ Risk Map

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 : การบริการชุมชนพื้นฐานด้านอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ และเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขัน

โอกาส	จำนวนหลักสูตรบริการวิชาการ เพื่อสร้างรายได้อย่างยั่งยืน	ระดับคะแนน
สูงมาก	น้อยกว่า 5 หลักสูตร	5
สูง	น้อยกว่า 6 – 10 หลักสูตร	4
ปานกลาง	น้อยกว่า 11 – 15 หลักสูตร	3
ต่ำ	น้อยกว่า 16 – 20 หลักสูตร	2
ต่ำมาก	มากกว่า 21 หลักสูตร	1

ผลกระทบ	จำนวนเงินจากการบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งภายนอก	ระดับคะแนน
สูงมาก	ไม่เกิน 100,000 บาท	5
สูง	> 100,000 – 500,000 บาท	4
ปานกลาง	> 500,000 – 1,000,000 บาท	3
ต่ำ	> 1,000,000 – 1,500,000 บาท	2
ต่ำมาก	> 1,500,000 บาทขึ้นไป	1

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่.....12.....

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้... 6 .....

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการและกิจการนิสิต (ผู้บริหาร)

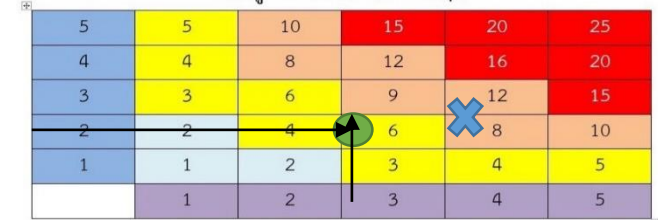
ผู้รับผิดชอบร่วม : นางจรรยา ชูทับ



(หน่วยงาน)

การประเมินความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



- 1-2 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงต่ำ
- 3-6 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงปานกลาง
- 7-12 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงสูง
- 13 - 25 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงสูงมาก

คำอธิบายประเด็นความเสี่ยง

ในปีการศึกษา 2564 คณะฯ จัดกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการ ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 3 โครงการ และได้รับเงินจากการบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งภายนอก จำนวน 883,060 บาท

ข้อมูลประกอบการประเมินความเสี่ยง

ที่	โครงการ	ชุมชนที่มีความต้องการ	วัน/เดือน/ปี ที่ดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ผู้รับผิดชอบโครงการ	งบประมาณ	โครงการ
1	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์	กลุ่มวิสาหกิจชุมชนจังหวัดตรัง	วันที่ 1 มิ.ย. - 18 สิงหาคม 64	2 วัน	คณะอกช.	ผศ.ดร.ถาวร จันทร์โชติ	146,750.00	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว
2	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์	กลุ่มวิสาหกิจจังหวัดพัทลุง	วันที่ 3 มิ.ย. - 20 สิงหาคม 64			ผศ.ดร.ถาวร จันทร์โชติ	146,000.00	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว
4	โครงการอบรม Future meat:	อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้	มีนาคม - พ.ค. 65			อ.ดร.รสนันท์ อินทรศิริ	590,310.00	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง คือ โอกาส X ผลกระทบ

โอกาส 4 X ผลกระทบ 3 = 12 สูง

หน่วยงาน คณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ  
การประเมินความเสี่ยง และ การวิเคราะห์ Risk Map

ประเด็นความเสี่ยงที่ 4 : การสร้างรายได้จากโครงการเงินทุนหมุนเวียนอาหารเพื่อสุขภาพและเครื่องสำอางธรรมชาติ

โอกาส	จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ต่อยอดผลงานวิจัยเพื่อหารายได้ของคณะฯ	ระดับคะแนน
สูงมาก	จำนวนน้อยกว่า 5 ผลิตภัณฑ์	5
สูง	จำนวนน้อยกว่า 6 - 10 ผลิตภัณฑ์	4
ปานกลาง	จำนวนน้อยกว่า 11 - 15 ผลิตภัณฑ์	3
ต่ำ	จำนวนน้อยกว่า 16 - 20 ผลิตภัณฑ์	2
ต่ำมาก	จำนวนมากกว่า 20 ผลิตภัณฑ์	1

ผลกระทบ	รายได้สุทธิจากโครงการเงินทุนหมุนเวียนฯ	ระดับคะแนน
สูงมาก	ไม่เกิน 100,000 บาท	5
สูง	> 100,000 – 300,000 บาท	4
ปานกลาง	> 300,000 – 500,000 บาท	3
ต่ำ	> 500,000 – 700,000 บาท	2
ต่ำมาก	> 700,000 บาทขึ้นไป	1

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่.....20.....



ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้... 6 .....

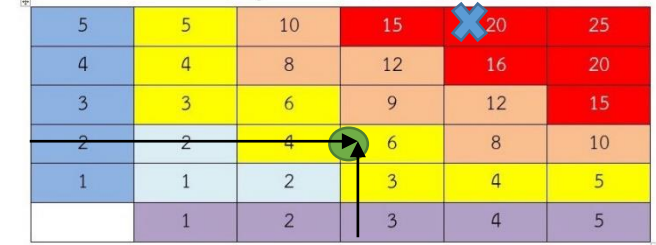


ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการและกิจการนิสิต (ผู้บริหาร)

ผู้รับผิดชอบร่วม : นางสาวกิตติยา ถิ่นพันธ์ (หน่วยงาน)

การประเมินความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



1-2 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงต่ำ	3-6 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงปานกลาง
7-12 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงสูง	13 - 25 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงสูงมาก

คำอธิบายประเด็นความเสี่ยง

ในปีการศึกษา 2564 โครงการเงินทุนหมุนเวียนอาหารเพื่อสุขภาพและเครื่องสำอางธรรมชาติ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์จากงานวิจัย เพื่อหารายได้จำนวน 6 ผลิตภัณฑ์ และรายได้สุทธิของโครงการเงินทุนหมุนเวียนฯ (-26,623.69 บาท)

ข้อมูลประกอบการประเมินความเสี่ยง

รายงานงบการเงินโครงการเงินทุนหมุนเวียนฯ ประจำปี 2565

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง คือ โอกาส X ผลกระทบ

โอกาส 4 X ผลกระทบ 5 = 20 สูงมาก